

다시 듣는 2011 명강시리즈 ②

새만금사업 20주년 기념 2011 새만금 국제 포럼 1부

동북아의 경제협력과 새만금 중국 특구

대한민국 새만금을 위한 21세기의 담대한 도전

정리 장 성 화 연구위원 jangun@jthink.kr
정 명 희 연구위원 mhjung@jthink.kr

Contents

- 기조연설 : 변화하는 중국 개발 모델과 아시아국가들의 미래
- 제 1부 : 글로벌 투자를 이끌어내기 위한 새만금의 역할과 과제
 - 주제발표 1 : 최근 세계 경제상황과 한국의 새로운 성장산업의 모색
 - 주제발표 2 : 글로벌 금융상황과 새만금의 국제적 개발 가능성
 - 기 획 초 청 : 새만금 선도산업으로서 관광산업의 방향과 카지노형 복합리조트



전북발전연구원



이슈브리핑 Issue Briefing

전북발전연구원 이슈브리핑 2011년 11월 28일 vd.65 발행처 : 전북발전연구원 발행인 : 원도연
전북 전주시 완산구 공주발취로 1696(효자동3가 1052-1) TEL : 063)280-7100 FAX: 063)286-9206
*이슈브리핑에 수록된 내용은 연구진의 견해로서 전라북도의 정책과는 다를 수도 있습니다.
*지난 호 이슈브리핑을 홈페이지 (www.jthink.kr)에서도 볼 수 있습니다.

C O N T E N T S

다시 듣는 2011 명강시리즈 ②

새만금사업 20주년 기념 2011 새만금 국제 포럼 - 1 **동북아의 경제협력과 새만금 중국 특구** 대한민국 새만금을 위한 21세기의 담대한 도전

기조연설 : 변화하는 중국 개발 모델과 아시아국가들의 미래 4
제임스 맥그리거(APCO 월드와이드 선임상담가)

제 1부 : 글로벌 투자를 이끌어내기 위한 새만금의 역할과 과제

주제발표 1 : 최근 세계 경제상황과 한국의 새로운 성장산업의 모색 6
롤랜드 빌링어 (맥킨지&컴퍼니 서울사무소 대표)

주제발표 2 : 글로벌 금융상황과 새만금의 국제적 개발 가능성 9
도널드 트럼프 Jr (트럼프 그룹 수석부회장)

기획초청 : 새만금 선도산업으로서 관광산업의 방향과 카지노형 복합리조트 12
조지 타나시예비치 (싱가폴 마리나베이샌즈 임시 최고경영자)



편집자 주

2011년 6월 1일 새만금을 주제로 한 국제컨퍼런스가 열렸다. 2008년과 2009년에 이어 세 번째 열린 국제컨퍼런스였다. 이번 컨퍼런스의 핵심 개념은 '중국'이었다. 좀 더 폭을 넓히고자 하는 국무총리실 새만금추진단의 의견을 받아 '동북아시아와 새만금'을 주제로 걸었지만, 이번 컨퍼런스의 관심은 새만금이 어떻게 중국과 관계를 맺어갈 것인가에 있었다.

국내에서 중국에 대해 나름대로 정통한 인사들이 모였고, 냉정한 컨설턴트와 미국의 부동산개발 전문가와 투자전문 변호사들까지 패널로 나섰다. 중국에서 반평생을 살면서 경제전문기와 컨설턴트로 활동해온 제임스 맥그리거, 미국의 부동산개발 도널드 트럼프가의 아들인 도널드 트럼프 주니어, 맥킨지에서 기업컨설팅을 해온 롤랜드 빌링어, 마카오와 싱가포르에서 리조트카지노를 직접 기획하고 운영하는 조지 타나시예비치, 한국어를 영어보다 더 모국어처럼 사용하는 제프리 존스 등이 이번 프로그램의 초청자들이었다.

이들은 이번 컨퍼런스가 왜 열렸는지 명확히 이해하고 있었고, 자신들의 역할을 충실하게 해주었다. 주최측이 요청한 주제와 중간중간 눈밝은 청중들만이 들을 수 있었던 소중한 조언이 팁으로 따라왔다.

전라북도든 물론이고 정부에서도 이번 컨퍼런스를 진지하게 듣고 참여했다. 국무총리실은 연사들을 초청하고 주제를 선정하는 과정에 성실히 참여했고, 무엇보다 컨퍼런스 당일 연사들의 이야기를 하나도 놓치지 않고 경청했다.

새만금의 아전사령관격인 국무총리실 새만금기획단의 이병국 단장은 이번 컨퍼런스를 통해 제안된 내용들을 새만금 MP 계획에 충실하게 반영하고, 나아가 새만금특별법에도 필요한 내용을 수정하겠다고 밝혔다. 초청자들과 패널들도 대체로 행사의 격식과 내용에 만족감을 표했다.

특히 이번 컨퍼런스의 최대 화제의 인물이었던 도널드 트럼프 주니어의 뒷이야기도 즐거웠다. 그는 언론과의 공식 인터뷰가 끝난 후 한 중앙일간지 기자와의 사적인 대화 자리에서 한국과 새만금에 대한 자신의 속마음을 다시 한번 이야기했다. 즉 최근 중국의 불안한 성장과 일본의 성장의 한계 속에서 한국이 갖는 가능성이 높으며, 특히 새만금에 대해서는 실제로 투자를 검토할 의사가 있다는 것이다.

어쨌거나 장장 6개월여를 준비한 새만금 국제컨퍼런스는 아쉽지만 막을 내렸다. 행사는 하루에 그쳤지만 여기서 남겨진 메시지는 새만금 성공의 소중한 밑거름이 되어야 한다. 이날 컨퍼런스에 직접 참석하지 못한 많은 분들을 위해 발표자들과 토론자들의 핵심적인 주장과 내용들을 전북발전연구원의 이슈브리핑으로 두 차례에 걸쳐 소개하고자 한다.



기조연설

변화하는 중국 개발 모델과 아시아 국가들의 미래

제임스 맥그리거 (APCO 월드와이드 선임상담가)

한국의 발전 모델은 글로벌 리더가 되기 위한 과도기를 겪고 있는 중국에게 모범적인 벤치마킹의 대상

저는 새만금 프로젝트의 전문가가 아닙니다. 다만, 제가 가지고 있는 20여년의 아시아 경험을 바탕으로 몇 가지 말씀을 드리겠습니다. 저는 먼저 중국이 한국에 대해서 어떻게 생각하는지 이야기하고 싶습니다. 물론 규모는 중국이 한국에 비해 훨씬 더 크지만, 지금 중국은 비즈니스든 정치든 한국으로부터 배우고 싶어 하는 일종의 존중의 마음이 있습니다. 한국이 중국과 협상할 때는 꼭 이 점을 염두에 두시기 바랍니다.

한국은 중공업에서 하이테크에 이르기까지 훌륭하게 산업을 키웠고, 많은 글로벌 브랜드와 제품을 갖고 있습니다. 또 경제적 성장 외에 유교적 가치를 보존하고 있다는 점도 인상적입니다. 한국의 혁신 능력도 중요한 요소입니다. 한국은 정부가 안정돼 있어서 내부의 분쟁을 스스로 해결하는 힘을 갖고 있고, 중산층도 두텁게 형성되어 있다고 봅니다.

그렇다면 중국은 지금 어떤 상황일까요. 중국은 지금 과도기를 거치고 있습니다. 덩샤오핑이 시작한 개혁과 개방은 이제 막을 내렸고, 또 다른 전환기에서 있습니다. 글로벌 금융위기 이후에 중국 내부에는 더 강력한 국가자본주의로 위기를 타개하려는 주장과 더 강한 개혁과 개방이 필요하다는 주장도 있습니다.

그러나 제가 보기에 중국은 아직 글로벌 리더로서의 준비가 부족합니다. 중국은 14억 인구를 갖고 있지만, 아주 많은 문제를 안고 있습니다. 환경이 파괴되고 있고, 사회적인 문제도 있고, 비즈니스 모델을 바꿔야 하는 문제도 있습니다. 중국은 아직까지도 내부지향적 성향이 강한데 동시에 글로벌 마인드를 갖추어야 하는 어려움도 있습니다. 이전에



는 모든 중국 국민들이 개혁과 개방을 위해서 전진해 왔지만, 중국내 부유층이 많아지면서 더 이상 변화를 원치 않는 사람들이 생겼습니다.

한국도 저출산이 사회문제가 되었지만, 중국도 그렇습니다. 출산율은 낮아지는데 경제성장으로 중국내 저임금노동도 같이 줄어들고 있습니다. 앞으로 10년 내에 20~24세의 젊은 중국인 수가 절반으로 줄어들고, 65세 이상의 중국인은 두 배가 될 것이라고 합니다.

한·중간의 협력체계를 강화하는 동시에 한국에 대한 투자의 안전성·신뢰성을 부각시켜 중국과의 경쟁 우위를 확보해야

이제 한국이 중국과 어떻게 경쟁을 하고, 어떻게 하면 협력을 할 수 있는지에 대해서 말씀드리겠습니다. 경쟁부터 말씀드리겠습니다. 외국인 투자자들은 중국 사회 자체

에 대해 걱정이 있고, 더구나 지적재산권 보호가 안되기 때문에 우려가 더 많습니다. 또 R&D 기업들이 인재를 유치하는데 어려움을 겪고 있습니다. ‘지적재산권이 완벽하게 보호된다.’ 그리고 ‘진정한 R&D 인재를 유치해서 이런 편한 환경에서 일할 수 있겠다.’ 라는 확신을 심어주면 중국에 비해서 더 경쟁력을 확보할 수 있을 것입니다.

식품안전도 유망한 분야입니다. 중국의 식품안전에는 위기가 발생했습니다. 최근에 많은 식품 관련 사고들이 발생하고 있는데 이런 문제를 해결하는 데는 시간이 걸릴 것입니다. 일본도 고부가가치 농산물을 수출하는데, 한국도 안전하고 부가가치가 높은 식품을 수출하는 것이 하나의 방안이 될 것입니다.

____ 다음은 협력입니다. 어떻게 하면 중국과의 협력이 더 강화될까요. 당연히 여행이 자유로워야 되겠고, 세계혜택도 있어야 될 것입니다. 한국의 그린카드 제도도 상당히 중요합니다. 지금 많은 부유한 중국인들이 해외로 진출할 기회를 노리고 있습니다. 중국을 영원히 떠나는 것은 아니지만 그린카드와 해외자산, 더 나아가서 투자기회를 살펴보고 있는 것입니다. 많은 중국인들이 영주권까지는 아니더라도 그린카드를 발급 받기를 원하고 있습니다.

이곳에 와서 새만금 국제공항 이야기를 들었습니다만, 교통이 편해야 중국인들이 더 많이 올 수 있다는 것은 당연합니다. EU와의 FTA도 중국 기업들에게 하나의 기회가 될 수 있을 것입니다. 중국기업들 중에 EU에 수출하고자 하는 기업들이 있을 수 있습니다. 한국이 이런 조건들을 잘 정리해서 중국기업들을 상대로 세일즈를 하면 가능성은 있다고 봅니다.

새만금에 한국의 기업들이 진출해 있는 것도 중요합니다. 중국기업들은 한국의 국내기업이 없는 곳에 쉽게 진출하지는 않을 것입니다. 그래서 저는 삼성의 투자결정이 매우 중요하다고 생각합니다.

골프장과 카지노를 조성하고 편하게 왕래할 수 있도록 하면 새만금은 많은 중국인들에게 굉장히 매력적인 관광지로 각광받을 것

____ 다음은 여가 즉 레크리에이션에 대해서 말씀드리겠습니다. 많은 중국인들이 서서히 골프에 빠져가고 있습니다. 훌륭한 골프장을 만들고 골프장 주변에 빌라를 만들어서 분양하고, 중국인들에게 그린카드 발급해 주고, 골프장 회원권을 줄 수 있다면, 그리고 1시간 안에 비행기로 도착이 가능하다면 많은 중국인들이 찾을 것입니다.

카지노도 핵심적인 시설입니다. 중국인들이 카지노를 굉장히 좋아한다는 것은 잘 알려진 사실입니다. 실제로 정말 좋아합니다. 많은 중국인들이 마카오에 가서 도박을 하면서도 중국 관료에게 들켜봐 걱정을 하는데, 국경 밖인 싱가포르는 그럴 염려가 없습니다. 그런 점에서 싱가포르가 아주 좋은 아이디어를 냈다고 생각합니다.

마지막으로는 너무 당연한 이야기지만 시장에 유연하게 대처해야 합니다. 중국 정부에서 각 도시마다 계획을 세우고 건물도 많이 지었는데 최근에 시장의 상황이 변했습니다. 이러한 시장상황에 대처를 못 했기 때문에 지금 중국 도처에 유명도시들이 많이 있습니다. 시장에 귀를 기울이고 지능적인 변화에 관심을 가지고 여기에 잘 대처해야 합니다.

____ 어제 제가 새만금 현장에서 본 슬로건 중에 새만금이 한국의 미래를 만들어간다는 내용이 있었습니다. 지금 여러분께서 바로 그 일을 하고 계십니다. 한국 정부와 기업인들이 명확한 초점을 가지고 이 프로젝트에 임하고 있습니다. 새만금은 바로 미래를 개척하는 땅이라고 생각합니다. 여러분의 건승을 빕니다.

제1부 글로벌 투자를 이끌어내기 위한 새만금의 과제

발표 1-1

최근 세계 경제상황과 새로운 성장산업의 모색

롤랜드 빌링어 (맥킨지&컴퍼니 서울사무소 대표·선임상담가)



안녕하십니까? 저는 오늘 세 가지 이야기를 드리고자 합니다. 먼저 첫 번째는 역사상 일찌기 없었던 대변혁기의 미래산업과 새만금의 산업전략에 대한 것입니다. 두 번째는 새만금이 혁신의 주체로서 돌파구를 만들어내기 위한 전략으로 '연결'이라는 주제로 말씀드리겠습니다. 마지막으로 새만금 사업이 성공하기 위해 가능한 인센티브가 무엇이 있는가를 정리하겠습니다.

세계경제의 메가트렌드 - 개발도상국의 급속한 도시화, 선진국의 인구감소와 생산성 향상, 지속가능성의 확보, 글로벌 그리드의 진화, 국가 재정부담의 증가

세계경제는 지금 다섯 가지의 메가트렌드가 작동하고 있습니다. 첫 번째는 재균형화(再均衡化)입니다. 경제축이 아시아로 전환되고 있습니다. 미래에 이루어질 성장의 50%가 신흥경제국에서 나올 것이고 따라서 9억명에 이르는 사람들이 중산층으로 편입될 것입니다. 재균형화로 인해 눈에 띄게 나타나는 변화는 도시화가 아닐까 싶습니다. 특히 중국과 인도, 브라질, 인도네시아, 나이지리아 등에서 이와 같은 급속한 도시화가 이루어질 것으로 생각합니다. 이런 상황에서 새만금이야말로 도시화의 미래를 제시할 수 있을 것이라고 생각합니다.

두 번째는 이미 선진국에 해당되는 것인데요, 대부분의 선진국들이 인구가 줄면서 생산성의 증진이 있어야만 경제성장을 이룰 수가 있게 될 것입니다. 전세계적으로 노인인구는 앞으로 30년 동안 2배로 늘어날 것입니다. 이러한 상황에서 선진국들이 지금과 같은 경제력을 유지하기 위해서는 생산성을 급격하게 높여야 할 것입니다. 유럽과 일본의 경우, 경제성장을 유지하기 위해서는 과거와 같은 노동투입으로서가 아니라 경제성장의 100%를 오로지 생산성 향상으로만 이뤄야 할 것입니다.

세 번째는 지속가능성에 대한 문제로서 지금 일상적으로 사용하고 있는 상품들의 비용이 30% 정도 상승할 것입니다. 공급이 어려워지고 가격 변동성은 커지고, 기후변화와

더불어서 에너지의 부족 그리고 수자원의 부족이 나타날 것입니다. 자원에 대한 수요가 계속해서 늘어나면서 2030년이 되면 수자원에 대한 수요가 40% 늘어날 것입니다. 새만금이야말로 이 도전과제에 직면해서 해결책을 제시할 수 있는 좋은 입장이라고 생각합니다.

네 번째로는 전세계적인 연결고리가 강해지고 있다는 점입니다. 물리적인 연결, 금융의 연결 그리고 디지털 연결이 모두 포함되어 있고 그 가운데 기술이 중요한 역할을 차지하고 있습니다. 이것이 바로 글로벌 그리드(global grid)라고 부를 수 있는 부분입니다. 기술은 우리가 살고 일하는 방식을 근본적으로 바꿔놓고 있습니다. 우리는 서로 연결되어 있고, 사회 내에서 활동하고 있는 모습들이 바뀌면서 글로벌 그리드(global grid)가 역동적으로 변화하고 진화하고 있습니다. 페이스북을 하나의 국가라고 생각해 본다면 그 사용자의 숫자를 봤을 때 세계에서 세 번째로 큰 국가가 될 것입니다.

다섯 번째의 메가트렌드는 정부의 역할에 대한 것입니다. 이제 국가와 지역들이 더욱 더 경쟁하고 투자를 유치하고 인재를 유치하고 또 미래산업을 유치해야만 할 것입니다. 이것은 국가의 역할을 바꾸어놓을 것이고 또 국가와 정부가 시장에서 하는 역할도 바꾸어 놓을 것입니다. 정부는 지금 현재 나타나고 있는 세계적 통합이라는 도전과제에 직면해서 많은 어려움을 겪고 있고, 최후의 수단이자 보증인으로서 활동하고 있다는 것입니다. 이로 인해서 국가의 재정부담이 늘어나고 있는데 의료분야, 연구분야 등 사회적 안전망을 확보하기 위한 재정부담은 계속 높아지고 있습니다. 이러한 변화는 결국 시장 내에서 정부의 역할과 행동이 어려워진다는 것을 말하고, 여러 분야에서 기업활동도 영향을 받을 수밖에 없습니다.

새만금에서 계획하고 있는 하이테크와 녹색성장 분야는 세계경제의 메가트렌드를 고려할 때 지정학적인 특성상 좋은 시너지효과를 낼 것

_____ 이러한 메가트렌드들은 미래의 산업에 어떤 영향을 미칠까요? 우선 고품질의 진전에 따라 의료분야의 성장이

예상됩니다. 또 개도국의 성장과 그것으로 인한 자원의 부족이라는 문제는 결국 농식품분야에 영향을 미치고 청정기술에 영향을 미치고 수자원분야에 더 강한 관리를 요구할 수 밖에 없게 될 것입니다.

전세계적으로 연결성이 강화될 것이라고 말씀드렸는데, 이렇게 되면 모든 것들이 인터넷으로 연결될 것으로 생각되고 이것은 지금의 인터넷 모습과는 다를 것입니다. 생산성을 높이기 위해서는 당연히 교육분야도 더 중요해질 것이라고 생각합니다. 그래서 저는 제가 말씀드린 이런 업종이 미래에는 더욱 성장할 것으로 봅니다.

_____ 구체적으로 대체에너지 분야를 봤을 때 태양에너지가 전력량과 경쟁을 할 수 있는 위치로 올라가고 있고 따라서 태양 에너지를 사용하는 것이 2020년까지 10배 정도 늘어날 것으로 생각됩니다. 전기자동차 혹은 대체연료 자동차들을 살펴봤을 때 중국 내에서는 아마도 2020년까지 매년 100만대가 새롭게 사용될 것이라고 예측되고 있습니다. 인터넷으로 연결된 기기들을 살펴봤을 때 저희가 생각하기에는 가장 폭발적인 성장이 나타날 것이라고 생각하는데 5년 내에 5배 정도 성장될 것으로 생각합니다. 경제규모 면에서, 이는 단순히 제품을 만드는 것이 아니라 솔루션을 만드는 통합을 의미합니다. 미래를 위한 산업들에서 컨버전스(convergence)라는 단어가 굉장히 중요해질 것이라 생각하고 이것이 바로 새만금과도 연결되어 있다고 생각합니다. 하이테크 분야와 녹색 성장분야를 포함하고 있는데 새만금의 위치를 봤을 때 한국 내에서의 위치 그리고 동북아내에서의 위치가 좋은 시너지 효과를 낼 것으로 생각됩니다.

새만금사업의 성공을 위해서는 생산성있는 혁신과 경쟁이 필요하며 이를 위해서는 과감한 투자와 인센티브, 중소기업의 육성이 중요

_____ 새만금사업의 가장 큰 도전과제는 '혁신'입니다. 현재의 상황에 돌파구를 마련할 수 있는 혁신자로서의 역할을 수행하기 위해 어떤 것이 필요할까요? 첫 번째는 바로 생태계를 만드는 것인데, 이 생태계는 여러 산업과 학제

간의 연결고리를 위한 생태계 그리고 진정한 문제해결을 위한 훈련이 이루어질 수 있는 곳이 되어야 합니다. 두 번째로는 혁신을 이루는 여러 가치사슬(value chain)에서 적절하게 리소스를 사용해야 합니다. 이것은 결국 리스크를 부담하는 것도 의미하지만 자본투자를 통해 중소기업들을 강력하게 발전시키는 것도 포함합니다.

마지막으로는 생산력 있는 즉, 생산성 있는 혁신과 경쟁을 해야 한다는 것입니다. 진정한 혁신의 가장 핵심적인 요소는 바로 아이디어의 흐름입니다. 지리적인 이점을 활용하고, 각기 다양한 산업분야 사이에서 그리고 학제간에 아이디어 흐름이 있어야 됩니다. 또한 초기의 컨셉개발 단계에서는 실패에 대한 관대한 투자가 필요합니다. 10개 투자하면 9개를 실패한다 각오해야 합니다. 많은 투자가 이루어지기 때문에 많은 투자 금액도 실패로 돌아가고 있지만 이러한 사례를 통해서 결국 혁신을 이루어내는 것을 볼 수 있습니다.

_____ 벤처캐피탈에 대해서 말씀 드리고 싶습니다. 새만금 개발을 위한 컨셉개발 단계에서 회사를 창립하는 단계로 전환할 때는 벤처캐피탈의 투자가 굉장히 중요해지고 있습니다. 이스라엘 같은 경우 세계 최대의 벤처캐피탈을 자랑합니다.

이 과정에서 결국 중소기업들의 중요성에 대해서 다시 한번 강조드리고 싶습니다. 독일의 경우 중소기업들의 혁신이 우리가 잘 아는 브랜드를 갖고 있는 대기업들보다 더 중요하게 독일경제의 근간이 되고 있습니다. 한국도 이러한 중소기업들의 혁신이 굉장히 중요한 부분을 차지할 것이라고 생각합니다. 새만금의 성공도 여기에 달려 있다고 생각합니다.

마지막으로 건설적인 경쟁이야말로 혁신을 위한 중요한 도구가 될 것이라고 생각하는데요, 이는 인센티브와 자금의 적절한 배치를 통해서 이루어질 수 있을 것이라고 생각합니다.

_____ 새만금의 진정한 가치에 대한 제언을 드리겠습니다. 새만금이라는 야심찬 프로젝트는 성공을 거둘 수 있는 돌파구를 이룰 수 있는 혁신을 통해서라고 생각합니다. 어려운 과정이고 오래 걸릴 수도 있습니다.

이를 위해 몇 가지 아이디어를 제공해 드리도록 하겠습니다. 제가 말씀드린 혁신에 대한 각각의 아이디어에 대해서입니다. 새만금 성공을 위해 오늘 개최되고 있는 이 포럼을 초국경적·초학제적 포럼으로 발전시켜서 개발단계에서부터 여러 아이디어가 공유될 수 있도록 해야 합니다. 그렇게 되면 국내외 연구자들과 함께 벤처캐피탈사들이 참여할 수 있는 포럼이 될 수 있다고 생각합니다.

예를 들어서 새만금 개발의 컨셉개발과 아이디어를 위해 50억원 이상의 공모전을 만들어서 현재의 범세계적인 위기에 대한 진정한 돌파구를 만들 수도 있다고 봅니다. 즉 청정연료를 획득하기 위한 돌파구를 만든다든지 아니면 물을 훨씬 덜 사용할 수 있는 농업기법을 마련함으로써 새만금의 아이디어에도 잘 맞는 기술들이 컨셉개발의 돌파구로서 마련될 수 있을 것으로 생각합니다.



새만금 포럼을 초국경적·초학제적 포럼으로 발전시켜 국내외 연구자들과 벤처캐피탈사들이 개발단계에서부터 다양한 아이디어를 공유해야

발표 1-2

글로벌 금융상황과 새만금의 국제적 개발 가능성

도널드 트럼프 Jr (트럼프 그룹 수석부회장)



먼저 이 자리에 초대해 주시고 새만금에 대해서 토론할 수 있게 되어 영광입니다. 1년전 제가 '세계지식포럼'에 참여했을 때 이권 변호사님께서 새만금을 소개해 주셨는데요, 대단히 흥미롭고 놀라운 프로젝트라고 생각합니다. 저는 운 좋게도 부동산개발을 하면서 많은 것들을 배울 수 있었는데요, 새만금에 대해서 흥미로운 것 중의 하나는 이 프로젝트의 관계자들이 오픈 마인드를 갖고 있다는 점입니다.

저는 지난 7~8년 동안 두바이의 개발 프로젝트에 참여하면서 얻은 교훈들이 있습니다. 두바이와 새만금은 서로 성격은 다르지만 어떤 점에서는 유사점이 있기 때문에 여기서부터 얻을 수 있는 것이 있다고 생각합니다. 그리고 미시적인 차원의 글로벌한 상황에서 새만금의 위치가 어떤 영향을 미치는지에 대해서 말씀드리고, 또 다양성에 대해서 그리고 시너지효과를 발휘하는 것에 대해서 조언을 드리고자 합니다.

외국인 투자유치를 위해서는 명확한 브랜드 포지셔닝과 함께 지속적이고 일관성 있는 홍보를 통해 투자자들에게 성공에 대한 확신을 줘야

새만금이 잘하고 있다는 것은 이 프로젝트가 단지 하나의 요소만을 구축하는 것이 아니라 각 요소들을 수직적으로 통합해서 시너지효과를 유발할 수 있는 구조를 만들고 있다는 점입니다. 우선 역사적인 것부터 말씀드리겠습니다. 새만금 프로젝트는 절대로 간단한 일이 아닙니다. 큰 규모의 과업이고 하나의 도시를 만들어 내는 것입니다. 그리고 내부적인 역학관계로 봐도 하나의 도시 그 이상을 건설하는 것입니다.

지금 우리가 겪고 있는 경제상황을 살펴봤을 때 그리고 자본 및 유동성의 제약을 봤을 때 한국은 이러한 위기를 어떤 국가보다도 잘 극복했습니다. 미국이나 유럽보다도 금융위기를 잘 극복했습니다. 한국 국민들이 그만큼 근면하고 성실하기 때문에 이런 프로젝트가 성공할 수 있는 것입니다. 다른 국가에서는 이런 식의 프로젝트가 존재하지 않습니다. 가능성이 없기 때문입니다.

두바이는 국가이면서도 도시이고 그 자체로 지역이라고도 할 수 있습니다. 새만금과 유사한 성격을 갖고 있다고 볼 수도 있는데 두바이에서 많은 성공 사례도 있었고 실패 사례도 있었습니다. 두바이에서 잘했던 것들과 잘못했던 것들을 합쳐보면 어떠한 성공요건들을 추출해 낼 수 있을 것이고 이것을 잘 활용해야 되겠습니다.

두바이는 홍보를 정말 열심히 잘 했고, 홍보를 통해서 가능성을 인정받았습니다. 홍보업무를 트럼프그룹에서 맡았는데 두바이에서 홍보는 정말 잘됐습니다. 거의 사막 한 가운데 도시를 만들면서 인프라도 없고, 건물도 없는 백지와 같은 상태에서 사람들에게 두바이의 시각적 이미지를 갖게 하는데 성공했습니다. 타이거 우즈가 골프를 치는 이미지가 대표적인데, 이런 것이 바로 홍보의 효과였습니다. 이런 점은 새만금에서 어느 정도 배워야 할 것입니다. 새만금은 많이 알려지지 않았기 때문에 브랜드 포지셔닝(brand



positioning)을 잘해야 합니다.

사람들이 믿으면 그것이 진실이 되는 것입니다. 주장을 뒷받침할 만한 근거가 없는데 사람들이 그렇게 믿으면 그것이 진실이 됩니다. 트럼프 조직에서는 이런 브랜드를 구축하기 위해서 많은 일을 했고 저희 아버지도 그렇게 했습니다. 프로젝트에 생명력을 불어넣는 방법으로 '두바이에 성공이 깃들어있다' 이런 긍정적인 방향으로 홍보를 했습니다.

그러나 단순히 홍보만으로는 한계가 있었습니다. 전달하는 메시지의 일관성이 있어야 합니다. 정부 차원에서 어떻게 포지셔닝을 하고 있는지, 앞으로 상황에 어떻게 대처하는지, 프로젝트에 대해서 어떤 이야기를 하는지, 이런 것에 일관성이 있어야 합니다. 프로젝트에 대해서 단기적인 시각이 아닌, 장기적인 안목을 가져야 합니다.

지속·반복적으로 성공사례들을 내놓으면 그것으로 외국인 투자자들의 관심을 끌어서 투자도 유지할 수 있는 것이고 이것이 시스템적으로 굴러가게 되는 것입니다. 이것이 결국 내국인 투자뿐만 아니라 외국으로도 확대되는 것입니다.

새만금은 이미 브랜드 구축작업을 시작했다고 할 수 있습니다. 세계에서 가장 긴 방조제 그리고 가장 큰 면적의 간척지를 개발한 것, 비록 이것이 하나의 수단에 불과했던 것이지만 이것을 하나의 홍보소재로 삼을 수 있는 것입니다. 그리고 여기에 어떤 정당성을 부여해야 합니다. 무엇을 할 때마다 잘하고 계획대로 실행을 하면 거기에 정당성이 부

여될 것이고 또 사람들에게 신뢰를 불어넣어주고 궁극적인 목적지로 갈 수 있는 것입니다.

현실적인 계획과 투명한 사업추진이 필요하며 공항·항만·고속철도 등의 인프라 건설로 국내·외 거점과의 시·공간적 거리를 단축해야

그러나 현실 감각을 유지하고 있어야 합니다. '절대 실패란 없다'는 식의 현실에 안주하는 자세는 매우 바람직하지 않다고 생각합니다. 물론 두바이에서 개발자로서 놀라운 것들을 많이 봤습니다. 예술감각도 있어야 합니다. 그러나 두바이에서는 우리들의 상상력과 물리학의 감각이 서로 한계를 긋고 나타난 사례도 있었습니다. 첫 번째 사례가 유명한 '사막 위의 실내스키장'입니다. 이것은 비전은 훌륭했지만 현실 감각이 없었기 때문에 비현실적이 구상이 되었습니다. 두 번째 사례가 두바이의 국제공항입니다. 여기에 관광 허브와 쇼핑센터가 있었지만, 쇼핑센터와 해변을 연결하는 도로망이 구축되지 않은 비현실적인 구상이 있었습니다.

새만금은 두바이와는 조금 다르게 하고 있는데요, 투명성이 더 높은 것 같아서 다행입니다. 부동산 구매시 인센티브 등의 문제에서 두바이에서는 문제가 있었는데 새만금의 경우에는 정부가 개입하고 그만큼 더 투명성이 높은 것 같습니다.

니다. 빠르게 돈을 만들어내는 자유경제지역을 만드는 것 이라기보다는 좀 더 장기적인 안목과 위대한 비전을 가지고 20년 후를 내다보는 것 같습니다. 그런 투명성이 있는 것 같아서 다행이고 반드시 그 투명성을 유지해야 한다고 생각합니다.

____ 위치에 대해서 말씀드리겠습니다. 위치를 잘 잡는 것이 부동산에 있어서는 기본적인 것입니다. 새만금은 위치적으로는 유리한 곳에 있습니다. 한국 내에서도 그렇고 또 인프라도 더 추가될 것입니다. 항만시설, KTX 노선도 이쪽으로 올 것이구요, 그래서 새만금과 서울에 거리가 단축될 것입니다. 공항 시설도 확장될 것이고, 중국시장도 끌어올 수 있을 것입니다. 그래서 위치상으로는 정말 좋은 곳에 위치하고 있습니다. 해양이나 관광, 주거환경도 상당히 유리한 조건을 갖추고 있습니다. 이런 모든 준비들을 다 하고 있다고 보여지고, 상당히 신중하게 투자하고 있습니다.

____ 그렇다면 새만금이 극복해야 하는 장애물은 무엇일까요? 제가 생각한 것은 서울과의 거리였습니다. 3시간 걸려야 한다는 것이 멀게 느껴졌는데요, 여기서는 아까 말씀드린 대로 대처하면 됩니다. 위치상으로 장점을 가지고 있기 때문에 거리를 인프라로 단축시킬 수 있어야 할 것입니다. 새만금 프로젝트에서 거리를 단축하는 것에 초점을 맞춰야 한다는 것이 꼭 서울과의 거리만 말씀드리는 것은 아닙니다. 서울 뿐만 아니라 다른 관광 허브와의 거리를 단축하는 것도 중요합니다. 서울만 연결시켜서는 안되고 다른 허브와도 연결시켜서 많은 외국인들이 와서 거주할 수 있도록 해야 할 것입니다. 아시아의 주요 거점들과 연결이 되어야 될 것입니다.

다양성 부족으로 한계에 부딪힌 두바이의 사례에서 볼 때 다양한 요소의 도입이나 장기적인 안목에서의 사업 추진은 새만금의 성공요인이 될 것

____ 그리고 그 다음으로는 다양성에 대해서 말씀드리겠습니다. 전세계를 위한 하나의 허브를 만들기 위해서 다양성이 필요합니다. 두바이가 갖지 못했던 것이 바로 다양성입

니다. 두바이는 상당히 많은 주거용 부동산을 팔았는데 이것을 수직적으로 통합하지는 못했습니다. 관광산업이나 기타 관련 산업들을 통합시키지 못했습니다. 외국인들이 두바이에 출장차 와서 잠깐 머무르는 했지만요, 따라서 하나의 요소만으로는 부동산이 지탱이 안됩니다. 주거용 부동산만으로는 두바이가 유지될 수 없었던 것처럼 말이죠. 그런데 새만금은 상당히 다양합니다. 제조업, 항만, 관광, 주거산업 여러가지 요소를 갖추고 있습니다. 새만금은 미래를 내다보면서 거기에 맞게 요소를 갖춰가고 있습니다. 자동차와 조선도 있지만 녹색성장을 위한 신재생에너지와 환경친화적인 산업도 갖추고 있습니다.

____ 수동적으로 사후에 반응을 하는 것이 아니라 앞서가야 합니다. 또한 능동적으로 대처해야 할 것입니다. 어떤 기회가 있다는 것을 미리 알고 이를 포착할 수 있어야 합니다. 태양광·풍력 에너지 이런 것을 개발하고자 하는데 새만금은 그 만큼 사후에 대처하는 것이 아니라 미리 먼 미래를 내다보고 여기에 대해서 액션을 취한 것입니다. 주거용 부동산 측면에서는 새만금에서 잘 하고 있습니다. 저는 프로젝트를 살펴볼 때 미래의 투자 유망성을 보는데 단지 산업클러스터와 주거용 부동산 등 다양한 요소가 있다는 점이 매력적입니다. 이러한 다양성이 있어야 모든 가능성에 대응할 수 있습니다. 그래서 새만금은 미래의 소비자들 즉 사용자들의 요구에 부응할 수 있습니다.

____ 새만금은 두바이와 달리 어떤 하나의 제품, 하나의 서비스만 제공하는 것이 아니기 때문에 두바이가 놓쳤던 리스크 헷지(편집자 주 : hedge effect 계란을 한 바구니에 담지말라는 리스크 관리에 관한 경제학용어)효과도 거둘 수 있습니다. 만약 어떠한 세계적인 위기가 닥쳐온다고 해도 분산투자를 했기 때문에 위기를 그만큼 줄일 수가 있는 것입니다.

____ 마지막으로 한번 더 강조하면, 다양성 즉 여러 소비자들의 요구에 대응하는 것, 그리고 단시간 내에 돈을 벌려 하지 않고 장기적인 안목을 가지고 한 걸음씩 가고 있는 것이 새만금의 성공요소가 될 것이라고 저는 믿습니다. 감사합니다.

기획초청

새만금 선도사업으로서 관광산업의 방향과 카지노형 복합리조트

조지 타나시비에치 (싱가포르 마리나베이샌즈 임시 최고경영자)

새만금 개발과 같은 대규모 프로젝트에서 마리나베이 샌즈와 같은 복합리조트의 건설은 사업의 성공을 위한 중요한 키플레이어

_____ 감사합니다. 먼저 이 야심차고 흥미진진한 프로젝트에 대해서 이야기하는 기회를 갖게되어 대단히 기쁩니다. 저는 새만금 개발에서 복합리조트가 굉장히 중요한 주제가 될 것이라고 생각합니다. 복합리조트가 새만금과 같은 대규모 프로젝트에서는 늘 중요한 키플레이어가 될 수 있기 때문입니다. 대부분의 경우 또 저희들도 각국 정부나 지자체가 그 지역의 경제적 촉진제 역할을 할 수 있는 즉, 해외 투자를 유치해서 경제활동을 만들고 일자리를 만들기 위한 프로젝트에 참여하게 됩니다. 그럴 때 복합리조트는 중요한 의미를 갖는데요, 새만금에서도 이러한 모델이 어떤 의미가 있는지 말씀드리고자 합니다.

_____ 복합리조트는 각각의 시장마다 다양한 역할을 할 수 있다고 생각합니다. 물론 공통의 요소가 있지만 디자인이나 프로그램을 보면 그 시장의 필요에 맞게 디자인이 되고 있습니다. 그 시장이 갖고 있는 이슈들에 맞게 리스크를 최소화하기 위한 디자인을 채택하고 있습니다. 저희 샌즈사는 라스베이거스에 비니션(편집자 주, VENETIAN)과 플라소 2개를 가지고 출발을 했습니다. 그리고 마카오에서도 3개의 프로젝트가 진행되고 있습니다. 마카오는 중국 본토가 가장 끝에 위치해 있습니다. 그렇기 때문에 중국사람들이 매력적으로 느낄 수 있는 프로그램을 만드는데 강점을 이미 갖고 있다고 봤습니다. 싱가포르에서는 최근에 마리나베이 샌즈라는 프로젝트를 했고 제가 바로 그곳에서 활동하고 있습니다.



저는 오늘 마리나베이샌즈를 사례로 채택해서 복합리조트가 어떻게 전체 개발 프로젝트에 이점을 줄 수 있는지 말씀드리겠습니다.

복합리조트(integrated resort)는 호텔과 카지노, 엔터테인먼트, MICE, 쇼핑몰 등의 다양한 기능을 도입해서 기능적인 연계를 통해 시너지효과를 창출

_____ 복합리조트(integrated resort)라는 말은 싱가포르 정부에서 만든 단어인데요. 하나의 요소에 집중하는 것이 아니라 복합적인 기능을 리조트에 포괄하는 것입니다. 단순히 카지노에만 집중하는 것이 아니라는 것입니다. 카지노는 실제로 복합리조트 내에서는 굉장히 작은 부분을 차지합니다.

물론 카지노가 많은 수익을 창출하지만 공간적으로 봤을 때는 작은 부분을 차지합니다. 복합리조트라는 단어는 호

텔과 쇼핑몰 그리고 엔터테인먼트를 위한 극장과 문화적 요소, 대형 회의장 그리고 카지노를 전부 포함합니다. 저희가 갖고 있는 비즈니스 모델이 다른 회사들과 다른 점이 있다면 저희는 MICE 산업에 집중하고 있다는 점입니다. 저희는 이 공간에서 여러가지 박람회와 회의시설에 많이 집중하고 있는데 이 MICE가 어떠한 이점을 갖고 있는지에 대해서도 말씀드리겠습니다.

____ 중국의 맨끝에 위치한 마카오에서 저희가 집중한 것은 럭셔리한 시설들과 갖가지 엔터테인먼트입니다. 중국 신흥 부유층들은 이런 것들을 굉장히 즐기고 있습니다. 저희가 처음 마카오에 진출한 2002년부터 분명히 인지하고 있었던 것은 이 지역의 잠재력이었습니다. 저희는 잠재력에 부응하는 굉장히 많은 투자를 진행했습니다. 라스베가스 샌즈라는 브랜드는 중국에서 중요한 브랜드가 되었고, 많은 중국인들이 카지노를 즐길 수 있도록 했습니다. 그렇지만 카지노와 함께 다양한 엔터테인먼트를 제공해서 마카오 정부와 국민들에게 이익이 돌아가도록 했습니다. 싱가포르에서도 마찬가지입니다.

____ MICE 프로젝트는 그 자체로 많은 수익을 올리는 것은 아니지만 카지노와 엔터테인먼트가 같이 있기 때문에 수익률이 높아집니다. MICE 프로젝트 때문에 비즈니스맨들이 이곳을 찾게되고 이들이 다음에 관광객으로 돌아온다는 것입니다. 과거에는 3성급 호텔이 있던 자리가 지금은 5~6성급 호텔로 바뀌고 있습니다. 이런 변화에 따라 다시 저희는 대형 회의시설을 건설하고, 예전에는 없던 명품 브랜드 쇼핑몰도 유치했고, 관광객을 위한 서커스 공연도 진행하고 있습니다. 이러한 순환을 통해 지역경제도 발전하고, 마카오 국민들이 다양한 커리어를 가질 수 있게 해서 관광업 자체도 같이 발전하게 됩니다.

____ 싱가포르 같은 경우에는 또 다른 사례였습니다. 싱가포르는 인프라가 잘 구비되었고 이미 MICE 산업이나 호텔도 잘 발전된 곳입니다. 그래서 저희가 싱가포르에서 할 일은 이 지역의 이미지를 바꾸는 것이고 좀 더 흥미로운 글로벌 도시로 브랜드를 만드는 것이었습니다. 싱가포르는 투명

한 정부, 깨끗한 도시라는 이미지가 있었지만 저희들은 일자리 창출과 관광산업의 변화라는 과제를 갖고 들어갔습니다.

마리나베이샌즈는 카지노 이외에도 아시아 최고 수준의 호텔과 명품 쇼핑몰, MICE 시설들이 유기적으로 연계되면서 복합리조트 건설의 성공사례로 부각

이제 이미 널리 알려져있는 싱가포르 마리나베이샌즈의 사례를 잠깐 소개드리겠습니다. 우선 3개의 호텔 타워로 구성된 스카이파크가 있고, 그 위에 플랫폼이 하나 있는 모습입니다. 그리고 빌딩 아래쪽에는 엑스포 홀 카지노가 있고 극장이 있습니다. 가장 왼쪽으로는 수변 박물관이 있습니다. 제가 여기서 설명 드리고 싶은 것은 리조트의 복합적 기능에 대한 것입니다. 각각의 비즈니스가 따로 있는 것이 아니라 하나의 큰 덩어리를 이루고 있다는 것입니다.

____ 이 호텔에는 2,560개의 럭셔리 객실이 있습니다. 색깔도 다양하고 현대적인 디자인으로 되어 있습니다. 바다 쪽이나 내륙 쪽, 어느 쪽이든 좋은 전망이 있습니다. 매달 9만여명이 한번에 20달러의 입장료를 내고 전망대에 올라와서 경치를 즐깁니다. 전체적으로 이 건축물은 비용투입이 매우 높았지만 자본 흐름이 굉장히 강한 카지노가 있었기 때문에 이런 스카이파크가 가능했습니다.

____ 물론 카지노 하나만으로는 모든 것이 가능한 것은 아닙니다. 복합리조트 성공을 위해 좀 더 강력하게 사용할 있는 것이 바로 쇼핑몰입니다. 유럽의 명품 브랜드로 구성된 쇼핑몰인데, 저희가 이곳을 오픈할 때 샤넬에서는 전세계의 관심을 끌만한 이벤트를 원했습니다. 저희들은 샌즈라는 리조트 브랜드와 샤넬의 명품 브랜드가 힘을 합쳐서 전세계의 기자를 초청해서 패션 이벤트를 했습니다. 뿐만 아니라 3백여개의 명품 브랜드에는 아시아에는 없는 새로운 브랜드들도 많이 들어와 있습니다. 아마도 한 쇼핑몰 내에 있는 브랜드 컬렉션으로서는 최고가 아닐까 싶습니다. 저희 샌즈에 있는 투숙객들이 이 쇼핑몰을 굉장히 만족스러워합니다. 이러한 명품 브랜드는 결국 샌즈라는 브랜드를

강화하는 요소여서 저희가 많은 도움을 받았습니다.

____ 다음은 마이스(MICE) 산업입니다. 제가 앞서 마이스 산업을 강조했는데요, 전체 5층 건물에 12만㎡ 공간, 아시아 최대 규모의 볼룸, 2천개 전시부스, 250개 회의실로 구성되어 있습니다. 4만 5천명 정도를 동시에 수용할 수 있고, 필요하면 더 공간을 넓게 쓸 수도 있습니다. 이미 지금 77만명의 참가자들이 예약된 1,200여개의 행사가 예약되어 있습니다. 싱가포르를 지금 이 공간을 통해서 매년 새로운 이벤트를 만들어내고 있고, 이는 싱가포르의 마이스산업에 대한 이미지를 점점 더 높이고 있습니다.

마리나베이샌즈를 비롯한 싱가포르의 카지노들은 내국인의 출입이 가능하지만 사회적 안전망 구축을 통해 카지노를 하나의 엔터테인먼트로 즐기도록 유도

____ 복합리조트는 이외에도 다양한 기능을 갖고 있습니다. 때로는 이 공간은 스케이팅장으로 변화기도 합니다. 미셸 관과 같은 세계적 스케이터들의 공연이 열리기도 합니다만, 이 스케이팅장 표면을 덮어서 패션쇼와 같은 다양한 프

로그램도 진행합니다. 이같은 유연성을 통해서 다양한 관광객을 유치할 수 있는 비즈니스 모델이 나옵니다. 싱가포르 관광산업에서 특히 카지노에 많은 관심을 보여주는데요, 싱가포르의 복합리조트에서 카지노는 전체의 3%밖에 되지 않습니다. 처음 기획 당시에는 5%였지만, 실질적으로는 3%에 그쳤고, 그러나 결과는 성공적이었습니다.

____ 싱가포르 국민들도 입장이 가능하고 카지노를 즐길 수 있습니다만, 사회적 안전망을 통해서 너무 자주 오지는 않도록 하고 있습니다. 이 문제에 대해서 저희가 지난 몇 년 동안 연구를 했습니다만, 전체 사회에 아주 소수만이 도박중독 문제를 앓고 있다는 연구결과를 받았습니다. 라스베가스 샌즈에서도 기업의 사회적 책임이라는 측면에서 규제당국과 긴밀하게 협조하고 있으며 여러 규칙을 설정해서 고객들이 하나의 엔터테인먼트로 카지노를 즐기도록 하고 있습니다.

싱가포르에서는 내국인이 1백불의 입장료를 내고 24시간 동안 카지노에 입장을 할 수 있습니다. 또 2천달러에 연간 입장권을 구입할 수도 있습니다. 이런 식으로 저희가 안전 조치를 취하고 있습니다. 한국에서도 이런 안전장치들이 도움이 될 것입니다.



싱가포르의 관광산업 발전을 위해 다양한 방식으로 관광수지를 개선해 나가고 있습니다. 지금까지 여기에 투자한 금액이 57억달러이고, 그 결과 8,600명을 고용했습니다. 이 투자의 파급효과로 3만 3천개 이상의 일자리가 만들어졌습니다. 2010년에는 센토사 아일랜드에 복합리조트를 하나 더 지으면서 관광수지가 1,160만달러를 기록해서 전년 대비 20% 성장했습니다. 경제발전에서 중국 사례를 많이 이야기합니다만, 싱가포르가 중국의 성장률을 뛰어넘었습니다. 그만큼 복합리조트가 결정적인 기여를 했습니다.

복합리조트는 새만금에서 가장 유용한 옵션으로 공항 등의 교통인프라와 숙박·엔터테인먼트 시설, 안정적인 세제·금융제도의 정비가 유치의 선결 요건

이제 마지막으로 싱가포르의 사례가 한국에 시사하는 바를 말씀드리겠습니다. 외부의 투자를 유치하기 위해서는 일단 위치가 중요합니다. '부동산의 황금법칙'이라고 할 수 있는데요, 주요 공항과 인접해야 되고 다른 교통 인프라가 있어야 합니다. 그리고 호텔 등 숙박시설이 있어야 되고 엔터테인먼트 시설이 있어야 됩니다. 물론 새만금이 그 단계까지 가는데 시간이 걸리겠지만 조건을 갖춰야 합니다. 그

리고 교육수준이 높은 노동력이 있어야 하고, 세율도 받쳐줘야 합니다.

카지노에 출입하는 고급 고객들에게 매력있는 세율을 제시해야 합니다. 이런 것이 인센티브가 됩니다. 또 안전조치를 취해서 내국인들이 카지노 관련해서 중독에 빠지지 않게 하고, 또 사업자들은 경쟁상황을 잘 이해하고 규칙에 대해서 잘 알 수 있어야 합니다. 또 신용을 발행하고 카지노 출입자로부터 수급할 수 있는 제도가 마련돼야 합니다.

이런 모든 조건들이 갖춰진다면 복합리조트가 상당히 많은 이점을 제공할 수 있습니다. 또 다른 해외사업자들이 한국에 새만금 등 추후에 개발되는 프로젝트에 관심을 가지게 될 것입니다. 비즈니스를 위해 출장을 온 사람들에게는 비즈니스를 하기 좋은 곳이라는 이미지를 줘야 합니다.

한국에서도 지금 중국의 성장을 어느 정도 포착할 수 있을 것입니다. 중국인들이 비즈니스로 출장을 오게 하고 계속 체류하면서 다른 곳에도 돈을 쓸 수 있게 하는 방안으로 복합리조트는 매우 유용합니다. 이러한 전략은 결과적으로 일자리를 창출하는 효과를 가져옵니다. 복합리조트에 다양한 옵션을 주어 일자리를 만들어야 합니다. 호텔, 쇼핑몰 등 일자리가 계속 만들어져야 새로운 투자가 따라옵니다. 저는 지금 새만금과 같은 지역에서 가장 유용한 옵션이 바로 카지노형 복합리조트라고 보고 있습니다.

2부에서 계속 이어집니다.



Issue Briefing



전북발전연구원

560-860 전라북도 전주시 완산구 콩쥐팍쥐로 1696(효자동3가1052-1)

Tel.063-280-7100 Fax.063-286-9206

www.jthink.kr